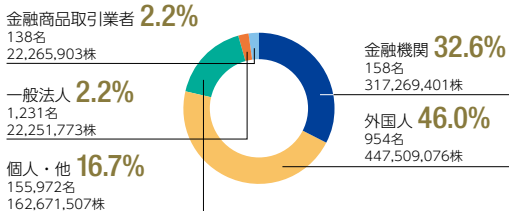


## ■ 会社概要 (2017年3月31日現在)

商号 株式会社 小松製作所 (呼称: コマツ)  
 本社 〒107-8414  
 東京都港区赤坂二丁目3番6号  
 設立年月日 1921年(大正10年)5月13日

## ■ 株式の状況 (2017年3月31日現在)

発行済株式総数 971,967,660株  
 株主数 158,453名  
 株主構成



## ■ 株式関連情報

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会 6月  
 基準日 定時株主総会・期末配当 3月31日  
 中間配当 9月30日  
 単元株式数 100株  
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
 特別口座の三菱UFJ信託銀行株式会社  
 口座管理機関 (同連絡先) 〒137-8081  
 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 0120-232-711 (通話料無料)

### 株式に関するお手続きについて

証券会社などに口座を開設されている株主さま ▼  
 お取引口座のある証券会社などにお問い合わせください。  
 \*郵送物の発送と返戻、取扱期間経過後の配当金に関するご照会は、三菱UFJ信託銀行で承ります。  
 特別口座に登録されている株主さま ▼  
 三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。(連絡先上記)

### 見直しに関する注記事項 ●●●●

この報告書に記載されている将来の業績に関する予想、計画および見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき、当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、計画および見直しとは大きく異なることがあり得ますことをご承知ください。そのような要因としては、主要市場の経済状況の変動、製品需要の変動、為替相場の変動および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行などの変更などが含まれます。

株式会社小松製作所(コマツ) コーポレートコミュニケーション部 広報グループ：  
 Tel: 03-5561-2616 Fax: 03-3505-9662

# 株主の皆さまへ

第148期報告書 2016年4月1日～2017年3月31日

ごあいさつ .....	1
連結業績の推移 .....	2
部門別の概況 .....	3
ウェブサイトリニューアルのお知らせ .....	9
株主さまへの感謝品進呈のご案内 .....	10
株主さまを対象とした見学会のご案内 .....	11



チリの鉱山で稼働する“P&H”ロープショベルとコマツ「930E」ダンプトラック  
 (“P&H”はコマツマイニング(株)のブランドです)

## ごあいさつ



取締役会長  
野路 國夫

代表取締役社長  
大橋 徹二

株主の皆さまには、日頃よりご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

2016年度(2016年4月1日から2017年3月31日まで)は、売上・利益とも期初(4月27日)業績予想を上回ったものの、連結売上高は1兆8,029億円(前期比2.8%減)、営業利益は1,740億円(前期比16.5%減)となりました。

2017年度は、不安定要素はあるものの建設・鉱山機械の需要回復が期待されます。こうしたなか、4月には米国の大手鉱山機械メーカー「ジョイ・グローバル社」の買収手続きを完了し、「コマツマイニング(株)」と商号変更いたしました。

コマツの経営の基本は、「品質と信頼性」を追求し、企業価値を最大化することです。全社員が「コマツウェイ」を共有し、環境・社会・コーポレートガバナンスをこれまで以上に強く意識しながら、業績の向上、企業体質の更なる改善および社会的使命の達成をバランスよく実現してまいります。

株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援、ご協力を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2017年6月

野路 國夫 大橋 徹二

取締役会長  
野路 國夫

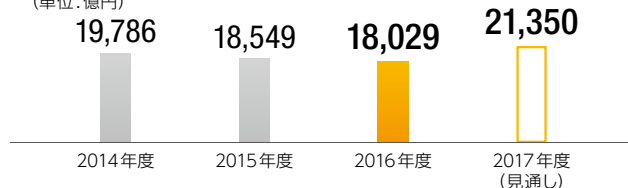
代表取締役社長  
大橋 徹二

## 連結業績の推移

2017年度の見直しには、コマツマイニング(株)の業績を含みます。

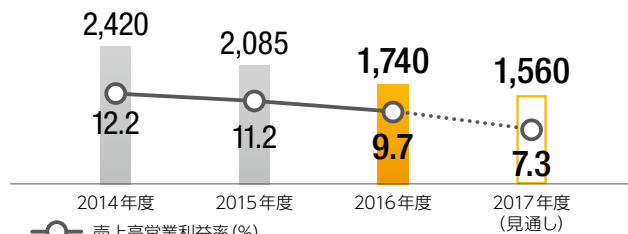
### ■ 売上高

(単位:億円)



### ■ 営業利益と売上高営業利益率

(単位:億円)

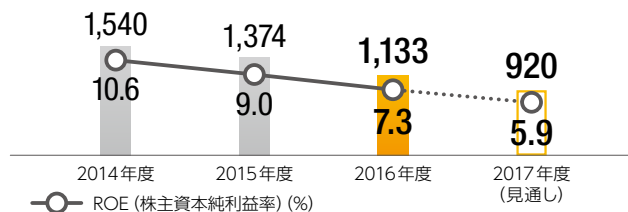


○ 売上高営業利益率 (%)

コマツマイニング(株)の買収に伴う約480億円の一時費用が発生する影響で、2017年度の営業利益は前期比で減収となる見直しです。

### ■ 当社株主に帰属する当期純利益とROE

(単位:億円)

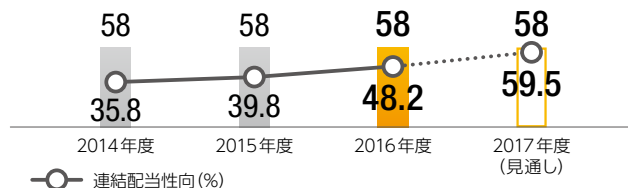


○ ROE (株主資本純利益率) (%)

## ■ 配当金について

### ■ 1株当たりの年間配当金\*

(単位:円) \*配当金は決議ベース



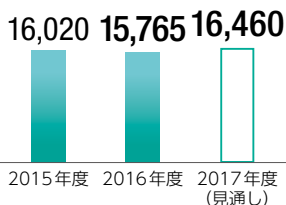
○ 連結配当性向 (%)

## 部門別の概況

### 建設機械・車両部門

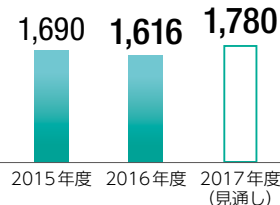
#### ■ 売上高

(部門間取引消去前ベース)  
(単位: 億円)



#### ■ セグメント利益

(単位: 億円)



当ページの数値にはコマツマイニング(株)の業績・見通しを含みません。

#### ご注意

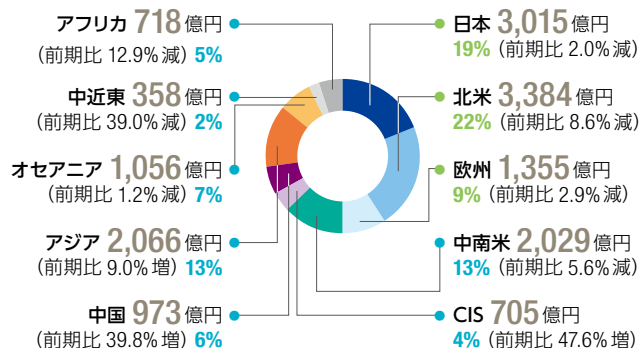
- コマツマイニング(株)の業績・見通しについては、当報告書5ページをご覧ください。
- コマツマイニング(株)を含む2017年度の連結業績見通しは、当報告書2ページをご覧ください。

建設機械・車両部門の売上高は、1兆5,765億円(前期比1.6%減)、セグメント利益は1,616億円(前期比4.3%減)となりました。北米や中近東などにおいて需要が減少したものの、中国やCIS、インドネシアなどでの需要が上向き、現地通貨ベースでは増収となりました。しかしながら円高の影響により、売上げは前期を下回りました。

#### ■ 地域別売上構成比

(外部顧客向け売上高: 2016年度)

● 戦略市場: 50% ● 伝統市場: 50%



#### トピックス: 建設機械・車両部門

### 世界的なIT先端技術の展示会に初出展

ドイツ・ハノーバーで開催される「CeBIT」は、最先端のビジネス向けICTソリューション技術が結集する、世界最大級の展示会です。

コマツは2017年3月20日～24日に開催された「CeBIT2017」に、ICTソリューションビジネス「スマートコンストラクション」をはじめとするICT・IoT技術事例を出展しました。

図面データに基づき作業機を自動制御するICT建機

「PC210LCi-11」の実機展示に加え、車両が発信する三次元測位情報や施工データなど工事現場のリアルタイム情報をインターネットを介して収集・分析・活用するIoTの先進事例を紹介しています。



実機見学の様子(PC210LCi-11)

### アジア事業強化のため開発拠点およびトレーニングセンターを設立

2016年10月、インドネシアの建機生産拠点内に「アジア開発センター」を設置しました。

アジア諸国を対象に、現地特有の使用環境や作業方法に適合する仕様車やオプションを、現地人材が主体となって迅速に開発し、市場導入を進めることを目的としています。

また2016年11月には、タイに「アジア トレーニング&デモンストレーションセンター」を開設しました。アジア地域の現



タイ・バンコクに設立したアジア トレーニング&デモンストレーションセンター

地代理店に対し、サービス技能強化のトレーニングを提供するとともに、お客さま向けデモセンターとしての機能も果たす同センターを通じ、アジアの代理店支援をさらに強化していきます。

## 米国鉱山機械メーカー「ジョイ・グローバル社」の買収手続き完了

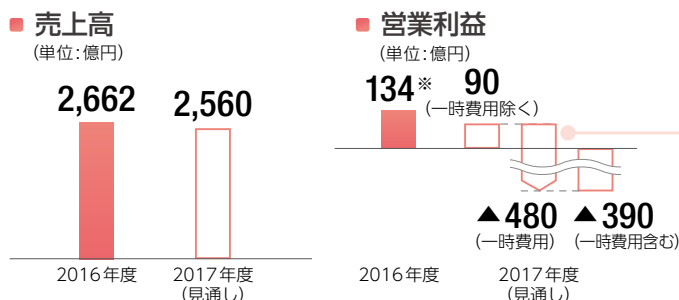


5月8日、ウィスコンシン州のコマツマイニング(株)本社にて開催した発足式典

4月5日、米国ウィスコンシン州の鉱山機械メーカー「ジョイ・グローバル社」の買収手続きが完了し、4月19日に「コマツマイニング(株)」に商号を変更しました。同社の普通株式の取得対価は約2,820百万米ドル、アドバイザー費用などは約34億円(概算)です。

同社の買収により、新たに超大型の露天掘り鉱山機械や、坑内掘り鉱山機械などが製品ラインナップに加わるとともに、深い経験とノウハウを持つ両社の販売・サービス体制を統合・強化し、お客さまの鉱山現場に新しい価値を創造する「イノベーション」を起こしていきます。

### コマツマイニング(株)の業績・見通し



\* 2016年度の営業利益: ジョイ・グローバル社の構造改革など、買収前の一時費用(▲約101億円)を除いた額を記載いたしました。

**2017年度 一時費用 ▲480億円**

(内訳)

買収後の取得原価配分に伴う償却費増加額\* ▲390億円  
 新会社立ち上げに必要なスタートアップ費用 ▲90億円

### コマツマイニング(株)について

同社はロープショベル、超大型ホイールローダー、ドリルなどコマツにない露天掘り向け製品を保有し、積み込み機械においてはコマツが製造販売する超大型の電気駆動式ダンプトラックとの適合性が非常に高いため、販売、サービスでの相乗効果が期待できます。

#### 露天掘り向け鉱山機械



ロープショベル



超大型ホイールローダー



ドリル

さらに、コマツが手がけてこなかった坑内掘り向け製品を保有することから、コマツは坑内掘り向けにも事業の対象を拡大します。

#### 坑内(地下)掘り向け鉱山機械



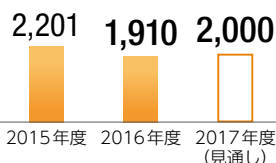
- 一時費用は2031年度まで15年間継続して発生しますが、2018年度以降は年間7,500万ドル(105円/ドル換算で79億円)以下となる見通しです。(別途、統合効果を高めるために必要な追加費用が発生する可能性があります)

\* 会計上の手続きとして、今後、コマツマイニング(株)の流動資産・固定資産の再評価ならびに、それらに係る償却の再計算を行います。具体的な償却額は2018年3月までに確定するため、当社の推定値を記載しています。

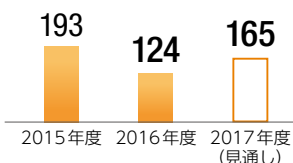


## 産業機械他部門

■ 売上高 (部門間取引消去前ベース)  
(単位: 億円)



■ セグメント利益  
(単位: 億円)



産業機械他部門の売上高は1,910億円(前期比13.2%減)、セグメント利益は124億円(前期比35.7%減)となりました。自動車業界向けの鍛圧機械および工作機械の販売減少と、旧コマツハウス(株)の連結除外による減収が影響しました。

トピックス：産業機械他部門

## 国際見本市に最新鋭の工作機械を出展

コマツNTC(株)は、2016年11月東京で開催された国際工作機械見本市「JIMTOF2016」に最新鋭の工作機械を出展しました。

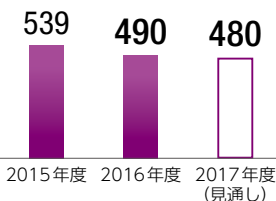
「どこでも・誰でも生産改革 ~人と設備の“つながる”をめざして~」をコンセプトに、海外自動車市場向けの次世代機であるマシニングセンタや、プロファイル研削盤の展示に加え、ICT・IoT技術を活用した将来のソリューションビジネスを紹介しました。



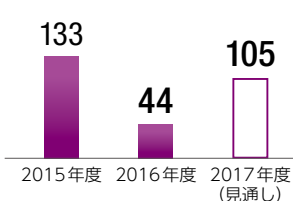
「JIMTOF2016」展示ブース

## リテールファイナンス部門

■ 売上高 (部門間取引消去前ベース)  
(単位: 億円)



■ セグメント利益  
(単位: 億円)



## CSR 活動

## 2016年グランドスラム・東京で、コマツの2選手が優勝

2016年12月に開催された「2016年グランドスラム・東京」において、57kg級の芳田司選手と78kg級の佐藤瑠香選手が優勝しました。また、2017年2月に開催された「2017年グランドスラム・パリ」において、佐藤瑠香選手が準優勝、芳田司選手が3位となりました。

8月28日からハンガリー・ブダペストで開催される世界選手権には、コマツ女子柔道部から芳田・佐藤両選手ならびに57kg級の連珍鈴選手(台湾代表)が個人戦に、また57kg級の宇高菜絵選手が団体戦に出場します。

引き続きの応援をよろしくお願いいたします!



芳田司選手



連珍鈴選手



佐藤瑠香選手

## リベリア地域人材育成支援プロジェクト進む

コマツは2014年度から、日本政府と国連工業開発機構(UNIDO)と共同し、リベリアの職業訓練校を支援しています。これまでに建設機械オペレーター育成のための設備やノウハウ

の提供、オペレータートレーニングを実施しました。

さらに質の高い雇用支援を目指し、2016年度からは今までの支援に加え、現地ニーズがより大きい指導者の育成に注力する第2プロジェクトも実施中です。



計測講習(コマツ南アフリカ)

# NEW ウェブサイトリニューアルのお知らせ

5月1日に、コマツホームページ(日本語)をフルリニューアルしました。『誰も見やすいサイト』を目指し、デザイン、ページ構成を大幅に見直しています。

新しくなったコマツウェブサイトをぜひご覧ください！

新アドレス <https://home.komatsu/jp/>



スマートフォンの方はこちらからどうぞ

## ポイント No.1

### 目的別メニュー

Q&A形式で見た情報が見つけやすいです！

## 株主・投資家情報トップページ(PC版)



## ポイント No.2

### 最新IR資料ライブラリー

いつでも最新の決算短信や、説明会資料をご覧いただけます！

## ポイント No.3

### 株価チャート

最新の株価や過去からの推移がより分かりやすくなりました！

# Information

インフォメーション

# 01 株主さまへの感謝品進呈のご案内

当社株式を長期にわたり保有いただいている株主さまに、感謝品として当社製品のオリジナルミニチュア(非売品)を進呈いたします。

\*毎年1機種ずつリリースし、シリーズ化しています。

感謝品

オリジナルミニチュア

## 「HD325-8」

最大積載量36tの大型ダンプトラックをモデルにしたミニチュアモデルです。ベッセル(荷台部分)が上下します。前輪が左右に動きます。



- スケール 1/87
- サイズ 長さ 109.3mm 幅 55.9mm 高さ 52.3mm
- 対象年齢 13歳以上

対象者

- 2017年3月末現在、当社株式を3年以上継続して保有し、かつ3単元(300株)以上を保有の株主さま。

感謝品のお届けについて 8月中旬に発送



株主名簿に記載されたご住所に、お1人さまに1個、宅配便にてお届けいたします。(申込は不要です)

感謝品進呈に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行 証券代行部株主さまサポートセンター(株)小松製作所感謝品専用窓口

0120-808-494 (通話料無料)  
受付時間: 9:00~17:00 (土日祝を除く)

# 02 株主さまを対象とした 見学会のご案内

株主の皆さまに当社へのご理解を一層深めて  
いただけるよう、施設見学会を開催いたします。  
この機会にぜひご応募ください。

## 工場見学会

- 対象者**
- 2017年3月末現在、当社株式100株以上を保有の株主さま。
  - より多くの株主さまにご見学いただくため、**ご参加は株主さまご本人のみ**とさせていただきます。

コース番号	開催場所	日時	定員	概要
1	大阪工場	2017年9月14日(木) 13:30より約3時間	40名	所在地 : 大阪府 <small>ひらかた</small> 枚方市 最寄駅 : 京阪電鉄 枚方市駅 生産品目 : 中・大型油圧ショベル、大型ブルドーザーなど
2		2017年9月15日(金) 13:30より約3時間	40名	
3	茨城工場	2017年9月26日(火) 13:30より約3時間	60名	所在地 : 茨城県 ひたちなか市 最寄駅 : JR常磐線 勝田駅 生産品目 : 大型ダンプトラック、大型ホイールローダーなど
4		2017年9月27日(水) 13:30より約3時間	60名	
5	粟津工場	2017年10月3日(火) 13:30より約3時間	50名	所在地 : 石川県 小松市 最寄駅 : JR北陸本線 粟津駅 生産品目 : 中・小型油圧ショベル 中・小型ホイールローダーなど
6		2017年10月4日(水) 13:30より約3時間	50名	

### 工場見学会 はがき記入要領

62円  
切手

107-8414

コマツ  
広報グループ  
行

東京都港区赤坂2-3-6

- ①ご希望のコース番号1~6のうちいずれかひとつをご記入ください
- ②郵便番号
- ③ご住所
- ④株主さまのお名前(ふりがな)
- ⑤性別
- ⑥ご年齢
- ⑦電話番号
- ⑧株主番号(同封の「配当金計算書」「配当金領収証」などに記載しております)



粟津工場:組立ライン見学の様子



大阪工場:実車見学の様子



茨城工場:デモの様子

他の見学会や参加方法は次のページをご覧ください >>



## コマツテクノセンタ **ちびっこ** 見学会

### 対象者

- 2017年3月末現在、当社株式 **100株以上**を保有の株主さまと、そのご家族。
- 株主さまご本人を含め、お子さまとその保護者(成人)の **1組5名まで**とさせていただきます。

当社の建設・鉱山機械の展示およびデモンストレーションをお子さまと一緒にご覧いただけます。

コース番号	開催場所	日時	定員 <small>*同伴者含む</small>	概要
7	コマツ テクノセンタ	2017年8月3日(木) 13:30より約3時間	150名*	所在地 : 静岡県 伊豆市 交通手段 : JR伊東線 伊東駅または伊豆箱根鉄道 修善寺駅よりタクシーで約20分 伊豆スカイライン「冷川IC」より車で約10分
8		2017年8月4日(金) 13:30より約3時間	150名*	

### コマツテクノセンタ **ちびっこ** 見学会 はがき記入要領

62円  
切手

107-8414

コマツ  
広報グループ  
行

東京都港区赤坂2-3-6

- ① ご希望のコース番号7~8のうちいずれかひとつをご記入ください
- ② 郵便番号
- ③ ご住所
- ④ 株主さまのお名前(ふりがな)
- ⑤ 電話番号
- ⑥ 株主番号(同封の「配当金計算書」「配当金領収証」などに記載しております)
- ⑦ 来られる方全員のお名前、ご年齢をご記入ください。(1組5名まで)

### 参加方法

(工場見学会・コマツテクノセンタ見学会 共通)

- **応募方法** 参加を希望される見学会をお選びいただき、はがきに必要事項をご記入の上、ご郵送ください。郵送料につきましては株主さまにてご負担くださいますよう、お願い申し上げます。
- **参加費** 無料(現地までの往復交通費は株主さまのご負担とさせていただきます。)
- **締切** **2017年6月29日(木)(当日消印有効)**  
ご応募が定員を超えた場合は抽選とさせていただきます。抽選結果は、2017年7月下旬までに応募者全員に郵送にてお知らせいたします。

ご応募に際し当社が取得する個人情報、本見学会のほか、個人を特定できない形式にて、株主さま向けの活動充実のために使用させていただきます。

### コマツテクノセンタ **ちびっこ** 見学会 昨年参加された株主さまの声

普段乗ることのできない  
巨大な建設機械に  
触れることができ  
感動しました。



大人が見ていても楽しかったです。

建設機械のダンスを見ることが  
できて子供も大興奮でした!

