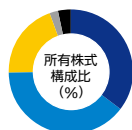


会社概要 (2020年9月30日現在)

商号	株式会社 小松製作所(呼称:コマツ)
本社	〒107-8414 東京都港区赤坂二丁目3番6号
設立年月日	1921年(大正10年)5月13日

株式の状況 (2020年9月30日現在)

発行済株式総数	972,887,610株
株主数	218,000名



● 金融機関	35.4%	344,571,037株	195名
● 外国人	39.4%	383,968,889株	1,050名
● 個人・他	19.6%	191,260,748株	215,036名
● 一般法人	2.3%	22,505,903株	1,579名
● 金融商品取引業者	3.1%	30,581,033株	140名

株式関連情報

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
基準日	定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日

単元株式数 100株

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

特別口座の
口座管理機関

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
0120-232-711 (通話料無料)
郵送先 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

株式に関するお手続きについて

証券会社などに口座を開設されている株主さま

お取引口座のある証券会社などにお問い合わせください。
郵送物の発送と返戻、取扱期間経過後の配当金に関するご照会は、三菱UFJ信託銀行で承ります。

特別口座に記録されている株主さま

三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。(連絡先上記)

見直しに関する注記事項

この報告書に記載されている将来の業績に関する予想、計画および見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき、当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、計画および見直しとは大きく異なることがありますことをあらかじめご理解ください。そのような要因としては、主要市場の経済状況および製品需要の変動、為替相場の変動および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行などの変更などが含まれます。

株主の皆さまへ

中間報告書 第152期

2020年4月1日～2020年9月30日



オンライン株主説明会のご案内はP9-10をご覧ください。

コマツ

〒107-8414 東京都港区赤坂2-3-6

<https://home.komatsu/jp/>

コーポレートコミュニケーション部 広報グループ
Tel:03-5561-4711 Fax:03-3505-9662

KOMATSU



代表取締役会長

大橋 徹二

代表取締役社長

小川 啓之

株主の皆さまには、日頃よりご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

新型コロナウイルス感染症により亡くなられた方々に謹んでお悔やみを申しあげるとともに、罹患された皆さまに衷心よりお見舞い申し上げます。

当中間期(2020年4月1日から2020年9月30日まで)の連結売上高は9,577億円(前年同期比21.1%減)、営業利益は603億円(前年同期比57.5%減)となりました。

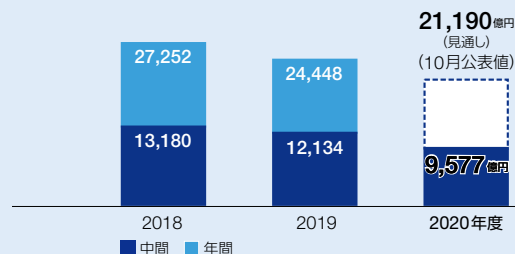
当期(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結業績については、建設・鉱山機械の需要は下期において、中国が引き続き堅調に推移するとともに、北米・日本なども回復基調に入ることが想定され、またプロジェクトの優先順位見直しや業務改善などによる固定費削減効果も見込まれることから、連結業績予想および配当予想を修正しました。

コマツは、経営の基本である「品質と信頼性」を追求し、「企業価値」である、我々を取り巻く社会とすべてのステークホルダーからの信頼度の総和を最大化することを目指しています。中期経営計画の成長戦略を推進し、収益向上とESG課題解決の好循環で持続的成長を目指して活動を継続していきます。

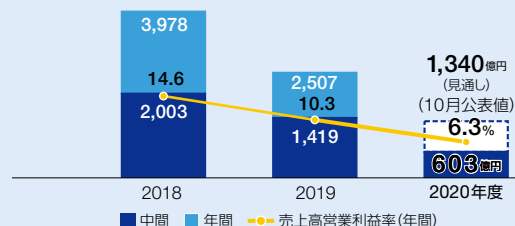
株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援、ご協力を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2020年11月

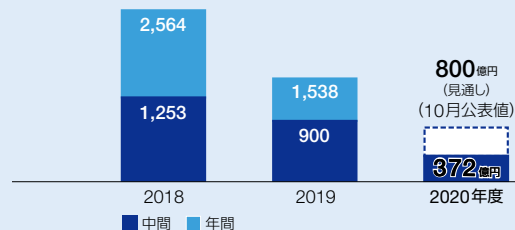
連結売上高



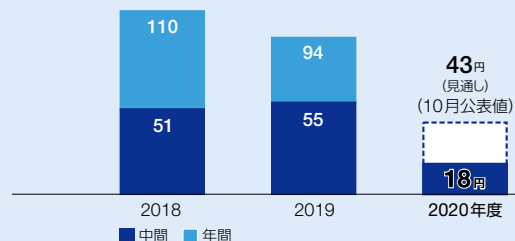
営業利益と売上高営業利益率



当社株主に帰属する当期純利益



1株当たり配当金(決議ベース)



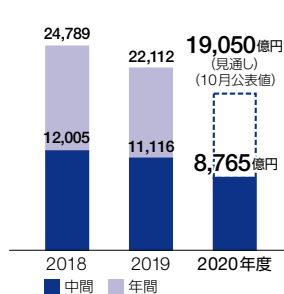
詳細は、当社ウェブサイト「株主・投資家情報」ページをご覧ください。

<https://home.komatsu/jp/ir/>

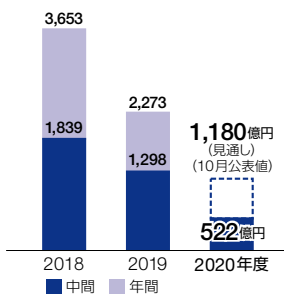
建設機械・車両部門

新型コロナウイルス感染拡大の影響などにより、北米、欧州・CIS、アジアを中心に需要が減少したことから減収となりました。セグメント利益は、販売量減少および地域構成差などにより減益となりました。

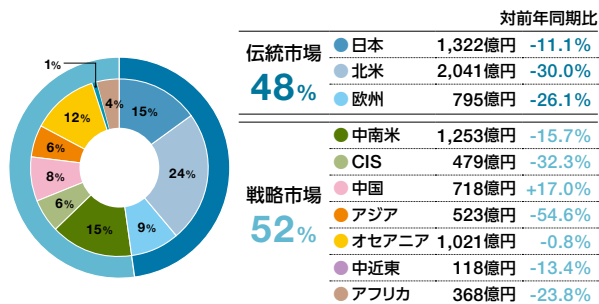
売上高 (部門間取引消去前ベース)



セグメント利益



地域別売上高構成比 (外部顧客向け:2020年9月30日に終了した6カ月間)



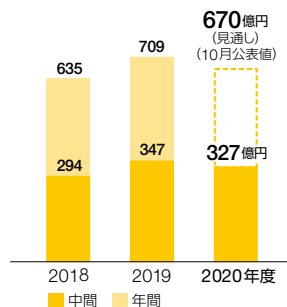
新型コロナウイルス感染拡大に対する取り組み

新型コロナウイルスに関する影響については、生産活動においては、現在すべての工場が通常稼働を行っています。販売・サポート活動においては、地域ごとに対応が異なりますが、通常勤務の職場が増加しています。ステークホルダーとの新たな対話方法の一つとして、「オンライン株主説明会」を開催します。詳細はP.9-10をご覧ください。

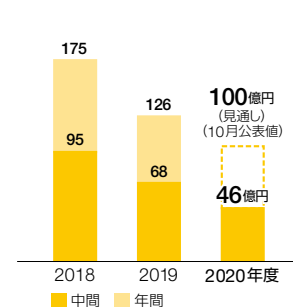
リテールファイナンス部門

北米を中心に資産が減少したことに伴い、減収となりました。セグメント利益は、支払い猶予の影響およびリースアップ車の評価を見直したことなどにより減益となりました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)



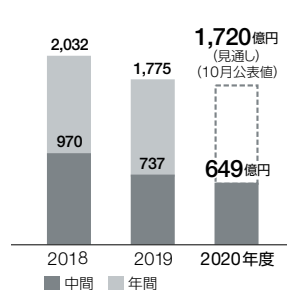
セグメント利益



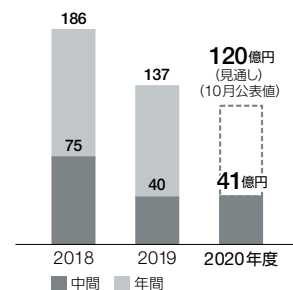
産業機械他部門

鍛圧機械、板金機械及び工作機械については新型コロナウイルス感染拡大の影響により需要が低調に推移したことに加え、海外のお客さまの現場における据付け作業の遅延により、減収となりました。セグメント利益は、半導体市場向けエキシマレーザー関連事業の売上げが堅調であったことから増益となりました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)



セグメント利益



TOPICS



▲ AHSと超大型油圧ショベル(米国アリゾナ州)

鉱山向け無人ダンプトラック 運行システムによる 累計総運搬量30億トン達成

コマツの鉱山向け無人ダンプトラック運行システム(AHS)は、2020年7月に累計総運搬量30億トンを達成しました。

稼働環境の異なる鉱山現場で実証・蓄積したAHSの安全性・生産性に対する高い市場評価に加え、新型コロナウイルスによる生産性低下などのリスク低減に貢献するソリューションとして、鉱山現場のAHS化をさらに進め、2020年度は、有人稼働トラックの無人稼働を可能とするレトロフィットキットの装着を中心に配車台数の100台増加を目指しています。

コマツマイニング(株)新本社工場建設に デジタルトランスフォーメーション・ スマートコンストラクションを活用

コマツマイニング(株)は、デジタルトランスフォーメーション・スマートコンストラクションの技術を活用し、米国ウィスコンシン州ミルウォーキーの新本社工場移転の建設工事を本格的に開始しました。実際の現場とデジタル上でシミュレーションされた現場を同期させながら施工を最適化する「デジタルツイン」を実現することで、現場の生産性や安全性の向上とともに、新型コロナウイルス感染拡大の防止に貢献しています。

新本社工場は2022年の竣工、移転完了を目指しており、最新型の熱処理や機械加工設備を備えるなど、生産性向上と環境負荷低減を実現する本社工場に刷新することで、更に付加価値の高い商品やサービス、そして革新的なソリューションをお客さまに提供していくとともに、地域への貢献を深めていきます。



▲ コマツマイニング(株)新本社工場完成予想図と「デジタルツイン」を実現した施工の様子

高性能プラズマ切断機ツイスター 3機種を新発売

コマツ産機(株)は、2020年4月に高性能プラズマ切断機ツイスター「TFP510-3」を、8月に同「TFPL10-6」「TFPL08-6」を発売しました。当該機種はプラズマ切断をリードするコマツ独自のテクノロジーを集約した中厚板のオールラウンド切断機で、「速い」「安い」「簡単」をコンセプトにフルモデルチェンジを行いました。操作パネルは操作性の見直しによりスマートフォン感覚で扱える使い勝手の良さを実現し、お客さまの品質・生産性向上に一層貢献していきます。



▲ 高性能プラズマ切断機ツイスター「TFP510-3」

「DXグランプリ2020」選定 「第3回日本サービス大賞内閣総理大臣賞」 受賞

コマツは、8月に経済産業省と東京証券取引所が共同で選定する「デジタルトランスフォーメーション銘柄(DX銘柄)2020」の中から「DXグランプリ2020」に選定されました。

また、10月には公益財団法人日本生産性本部が主催する「第3回日本サービス大賞」で、スマートコンストラクションが「内閣総理大臣賞」を受賞しました。

今後も「品質と信頼性」を追求し、企業価値の最大化を図るとともに、ダントツバリュー(顧客価値創造を通じたESG課題の解決と収益向上)により、安全で生産性の高いスマートでクリーンな未来の現場の実現を、お客さまとともに目指していきます。



DXグランプリ2020
Digital Transformation



◀ 「第3回日本サービス大賞
内閣総理大臣賞」表彰の様子



グリーンボンド発行

-持続可能な社会の実現に向けた環境課題への対応を加速-

2020年7月、グリーンボンド(環境課題の解決に貢献する事業の資金を調達する債券)をコマツとして初めて発行しました。

本グリーンボンドの発行により、脱炭素社会の実現に向け、中期経営計画で定めた目標(2030年までにCO₂排出2010年比50%削減に向けた取り組み、および再生可能エネルギーの使用比率50%)に貢献する取り組みを更に加速させていきます。



▲ ICT建機の普及を通じたCO₂削減上 [PC200i-11]、下 [D61PXI-24]

女子柔道部からのMessage

新型コロナウイルス感染拡大の影響が長期化する中、様々な立場で社会を支えてくださる皆さまに心から感謝申し上げます。私たちも、また皆さまに世界で活躍する姿をお見せできるよう、前を向き全力で過ごしております。一緒に力を合わせて乗り越えましょう。



<講道館杯全日本柔道体重別選手権大会兼全日本選抜柔道体重別選手権大会 (10月31日~11月1日)>

コマツ女子柔道部から6名の選手が出場し、富田若春選手が二連覇を達成するなど各階級にて活躍しました。

57kg級	鶴岡 来雪	3位	70kg級	大野 陽子	3位
78kg級	泉 真生	準優勝	78kg級	佐藤 瑠香	3位
78kg超級	富田 若春	優勝	78kg超級	橋本 朱未	準優勝

「コマツレポート2020」発行

コマツは8月に統合報告書「コマツレポート2020」を発行しました。

今回の報告書は、中期経営計画の進捗や将来を見据えた経営戦略等を語る社長メッセージ、財務戦略や中期経営計画の1年目を統括するCFOメッセージ、価値創造ストーリーとしてスマートコンストラクションおよび林業機械事業の紹介、TCFD賛同に関する活動紹介などで構成されています。また前回の報告書で掲げたESG課題の解決への貢献度を評価するための指標(KPI)に対する2019年度実績についても公表しています。



統合報告書はこちらのウェブサイトからご覧ください。

<https://home.komatsu/jp/ir/library/annual/>

株主さま向け工場見学会中止のお知らせ

例年、株主さま向けに当社へのご理解を深めていただくための見学会を開催しておりますが、2020年度下期募集(2021年2~3月開催)分につきまして、新型コロナウイルス感染拡大防止のため中止とさせていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

次回募集につきましては、当社ウェブサイト「株主さま向けイベント」ページにてご案内予定です。

当社ウェブサイトへは、下記URLもしくは二次元コードからアクセスしていただけます。

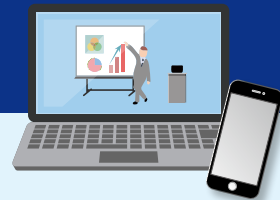


「株主さま向けイベント」ページ

<https://home.komatsu.jp/ir/event/shareholder/>



オンライン株主説明会の お知らせ



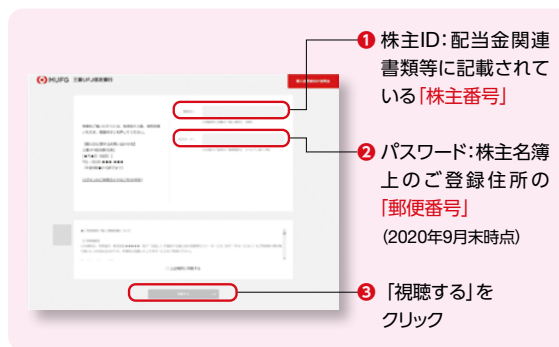
株主さまを対象とした「オンライン株主説明会」を開催いたします。経営トップがコマツグループの概況や、中期経営計画の進捗状況および中間決算・今期の見通しなどについてご説明いたします。

開催中はオンラインで株主の皆さまからのご意見を拝聴したく存じます。以下概要をご確認の上、ぜひご参加ください。

開催日時	2020年12月23日(水) 16時～17時 ※開始時間30分前の15時30分頃よりログイン可能。 ※会社説明会は質疑応答等を含めて 最大1時間程度 を見込んでおります。
開催方法	オンライン株主説明会 (パソコン・スマートフォン・タブレットからご視聴いただけます)
対象	2020年9月末時点の当社の株主さま
出席者	代表取締役社長(兼)CEO 小川 啓之 常務執行役員CFO 堀越 健
内容	中期経営計画の進捗状況および中間決算・今期の見通しなどのご説明、質疑応答
留意事項	<ul style="list-style-type: none"> 開催中オンラインでご質問をお受けいたしますが、すべての質問にご回答できない可能性がございます。あらかじめご了承ください。 ご使用のパソコン・スマートフォン・タブレットの機種やインターネットの接続環境などにより、映像や音声に不具合が生じる場合がございます。 ご視聴いただくための通信料金等は、株主さまのご負担となります。

ご視聴方法

- 1 株主さま認証画面(ログイン画面)で必要となる「株主番号(株主ID)」および「郵便番号(パスワード)」をあらかじめご用意ください。
(配当金関連書類等に記載の株主番号8桁を必ずお手元にご用意ください)
- 2 視聴ウェブサイトへアクセスしてください。
- 3 「株主番号(株主ID)」および「郵便番号(パスワード)」を入力し、「視聴する」をクリックください。



開催2日前の12月21日(月)午前9時より、視聴環境のテストを事前に行っていただけます。ぜひご活用ください。

当日配信された内容は、当社ウェブサイト「株主さま向けイベント」ページより後日ご視聴いただけます。

視聴ウェブサイトはこちらからアクセスしてください。



<https://www.virtual-sr.jp/users/komatsu/login.aspx>



12月21日(月)～12月23日(水)のみ開設

ご視聴方法などに関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(ヘルプデスク)

0120-191-060

(受付時間 午前9時～午後5時、通話料無料)